



Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Национальный медико-хирургический Центр имени Н.И. Пирогова»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

## Актуальные аспекты формирования безопасной больничной среды в деятельности сестринского персонала

30 - 31 октября 2025

Место проведения: г. Москва, ул. Нижняя Первомайская, 70  
ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова» Минздрава России  
и на платформе [МТС Линк](#)

Подготовила главная медицинская сестра ГБУЗ «ОКБ» Никитенко О.С.

# 30 октября Москва 2025 год

2



## Участие онлайн:

- Областная детская клиническая больница;
- Областной клинический онкологический диспансер;
- Областной клинический лечебно - реабилитационный центр;
- ГКБ №7



# 30 октября Москва

3

В конференции приняли участие более 1500, медработников из всех регионов России, включая представителей новых территорий, а также специалисты из Республик Беларусь и Казахстан.

Целевая аудитория — это главные внештатные специалисты по управлению сестринской деятельностью, главные медицинские сестры, и представители профессиональных ассоциаций.



# 30 октября Москва

4



- Открыл конференцию Карпов О.Э., Генеральный директор ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова» МЗ РФ, академик РАН;
- В пленарном заседании приняли участие: Габоян Я.С., главный внештатный специалист по управлению сестринской деятельностью Минздрава России;
- Каракулина Е.В., директор департамента организации медицинской помощи и санаторно – курортного дела МЗ РФ;
- Котова Е.П, Главный внештатный специалист по организации работы медицинских работников со средним медицинским образованием Минздрава Республики Беларусь;
- В.А. Саркисова, президент Ассоциации медицинских сестер России.
- Прошла церемония награждения победителей Всероссийского конкурса «Лучший специалист со средним медицинским и фармацевтическим образованием» 2025 года, занявшие 2 и 3 места.

# 30 октября Москва

5

## АКЦЕНТЫ- 26 докладов

### Качество и доступность медицинской помощи:

- Безопасная больничная среда;
- Безопасное обращение МИ;
- Безопасные условия труда медицинских работников

### Инфекционная безопасность:

- Факторы риска передачи патогенов;
- Организация эпидемиологической безопасности отделений реанимации;
- ЦСО;
- Учет и анализ ИСМП;
- Взаимодействие сестринских и эпидемиологических служб;
- Профилактика ИСМП у новорожденных;
- Аспекты дезинфекционной обработки МИ.

### Обучение персонала:

- НМО;
- Симуляционное обучение;
- Опыт колледжей по формированию приверженности студентов к соблюдению безопасной больничной среды;
- Наставничество.

# Безопасная больничная среда

6



**« Сдвиг парадигмы: от безопасной до поддерживающей больничной среды»**

Самородов Ю.В., начальник отдела общественных проектов Российского геронтологического научно – клинического центра им. Н.И. Пирогова

**Старение – это жизнь!**

Геронтологический подход к организации медицинской помощи.

# Безопасное обращение МИ

7

**«Обеспечение качества и безопасности обращения МИ. Федеральный государственный контроль».**

Мигеева М.А., заместитель начальника Управления организации государственного контроля и регистрации МИ Росздравнадзора.

-Переход с регистрационных удостоверений только на реестровые записи с марта 2026 года;

-Мониторинг безопасности МИ – работа с письмами Росздравнадзора;

**-Активная подача нежелательных событий** не только по ЛС, но и **по МИ.**



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА  
ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

# Состояние здоровья работников в здравоохранении

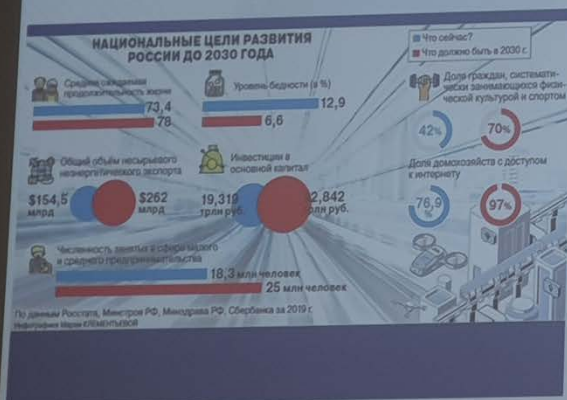
8

## Актуальность

Одной из главных задач развития Российской Федерации является реализация важнейшего национального стратегического приоритета — развитие человеческого потенциала, что требует разработки и выполнения целого комплекса мероприятий, в том числе по созданию условий для укрепления здоровья граждан, увеличению ожидаемой продолжительности жизни, снижению смертности и уровня инвалидизации населения трудоспособного возраста, профилактики хронических неинфекционных заболеваний (включая профессиональные и производственно обусловленные профессиональные заболевания).



Президент РФ Владимир Путин подписал указ о национальных целях развития страны до 2030 года  
Национальными целями названы благополучие и здоровье людей, возможности для развития талантов и самореализации, безопасная и комфортная среда для жизни, эффективный труд и успешное предпринимательство



По обобщенной оценке экспертов, в Российской Федерации в 2020 году затраты на сохранение здоровья работникам, связанные с вредными и опасными условиями труда, достигли 1 трлн 770 млрд рублей, что составляет 1,6% ВВП страны, в том числе экономические издержки в связи с потерей рабочего времени — 975 млрд руб., расходы на компенсации — 125 млрд руб., обеспечение выплат по страхованию — 72 млрд руб.

В связи с этим, в сфере охраны труда имеет принципиально важное значение именно профилактика заболеваемости и управление профессиональными рисками.

Наиболее остро в сохранении трудового потенциала в Российской Федерации стоит проблема «сверхсмертности мужчин трудоспособного возраста». По данным Росстата из общего числа умерших почти 30% составляют лица трудоспособного возраста, а 80% не доживших до пенсии россиян составляют мужчины, а из причин смертности — 55% сердечно-сосудистые заболевания и 30% — внешние причины.

# Состояние здоровья работников в здравоохранении

9

Жеглова А.В., заведующий клиническим отделом профессиональных и производственно обусловленных заболеваний ФГБНУ «Научно – исследовательский институт медицины труда им. Н.Ф. Измерова.

## ВАЖНО:

- Диспансеризация
- Медицинские осмотры
- Вакцинация
- Охрана труда


**Влияние производственных и бытовых факторов на уровень заболеваемости медсестер**

Корреляционные связи между неблагоприятными факторами и выраженностью симптомов остеохондроза у медсестер

Неблагоприятные факторы	Коэффициент корреляции (r)
Возраст	0,15*
Стаж работы	0,23*
Избыток массы тела	0,32**
Величина динамической работы в течение смены	0,74***
Количество часов статической нагрузки за смену	0,82***

*Применение. 1 звездочка – корреляционная связь слабая;  
2 звездочки – корреляционная связь умеренная;  
3 звездочки – корреляционная связь сильная.*

© Е.М.Галина, О.М.Денисова, 2006

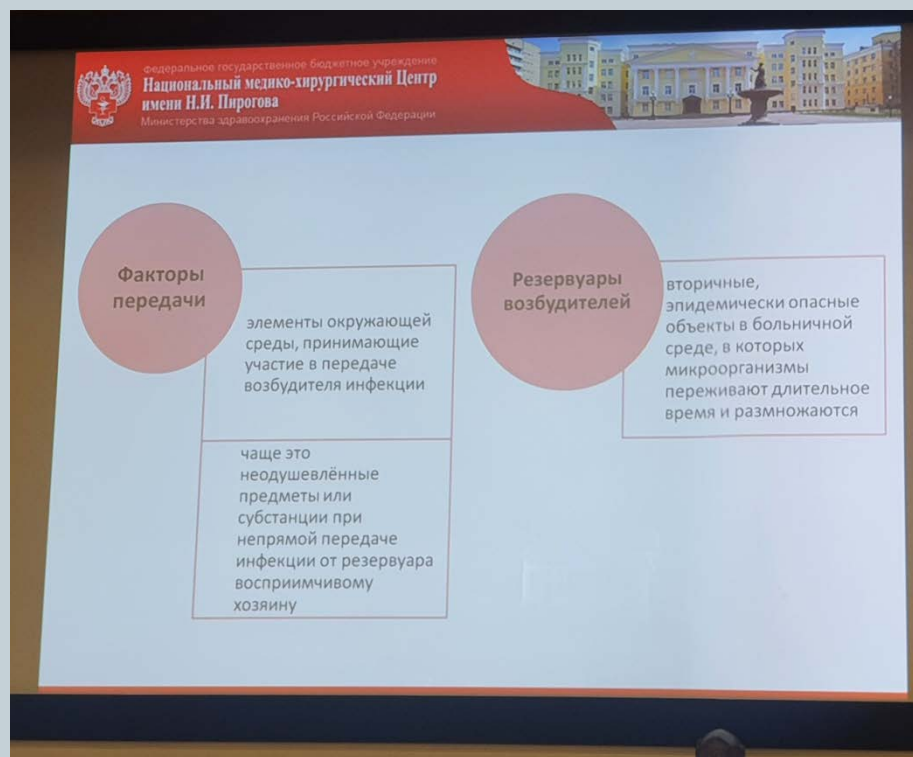


Младший медицинский персонал играет ключевую роль в уходе за пациентами, особенно за теми, кто не может самостоятельно передвигаться. Работа с такими пациентами требует от медицинских работников значительных физических усилий, что может негативно сказаться на их здоровье и благополучии. Необходимо оптимизировать рабочий процесс, улучшить эргономику рабочих мест и повысить безопасность труда для младшего медицинского персонала с целью снижения риска развития профессиональных заболеваний.

# Инфекционная безопасность

10

- «Неочевидные и вероятные факторы риска передачи патогенов в ЛПУ». Орлова О.А., начальник эпидемиологического отдела ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова»



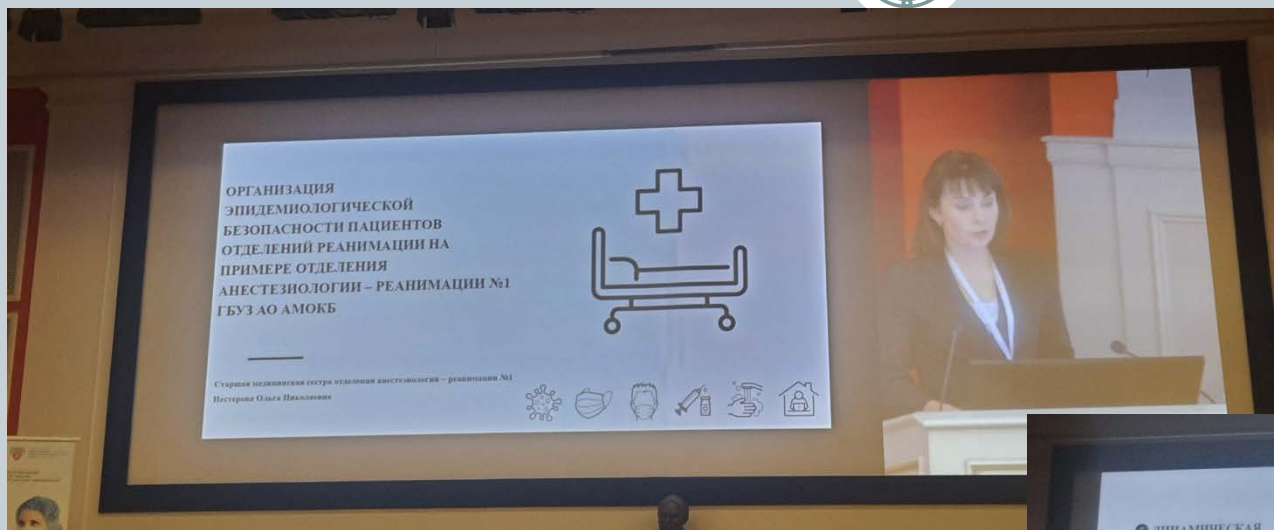
# Инфекционная безопасность

11



# Инфекционная безопасность

12



Нестерова О.Н.,  
старшая медицинская  
сестра отделения  
анестезиологии –  
реанимации ГБУЗ  
«ОКБ» город  
Астрахань



# Инфекционная безопасность

13

ФГБУ «НМИЦ ТО им. Н.Н. Приорова» Минздрава России

Учет и анализ ИСМП в системе эпидемиологической безопасности. Опыт ФГБУ «НМИЦ ТО им. Н.Н. Приорова» Минздрава России

**Ведилина Марина Тимофеевна,**  
врач-эпидемиолог  
ФГБУ «Национальный медицинский  
исследовательский центр  
травматологии и ортопедии имени  
Н.Н. Приорова» МЗ РФ





Актуальные аспекты формирования безопасной  
больничной среды в деятельности сестринского  
персонала  
30 октября 2025

# Инфекционная безопасность

14


Источники информации о нежелательных событиях



-  Система добровольной отчетности
-  Аудит историй болезни
-  Выявление событий по триггерам
-  Анкетирование и жалобы пациентов

Сидорова Е.В., Поляк В.П. Алгоритмы выявления и анализа неблагоприятных событий. Учебно-метод. пособие. Под ред. Д.А. Сычева. © 2020. ФГОС «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования». ISBN 978-5-603-02913-3


Анализ ИСМП




Для контроля за проведением мероприятий и координации действий медицинских и иных работников медицинской организации по профилактике ИСМП в медицинской организации создается Комиссия. В состав Комиссии включаются врач-эпидемиолог, главная (старшая) медицинская сестра, заведующие структурными подразделениями, врач-бактериолог, врач-клинический фармаколог, врач-инфекционист, врач-патологоанатом и другие работники медицинской организации.

В результате анализа оценивается:


- Динамика ИСМП (анализ по группам, отделениям и пр.)
- Факторы риска
- планируемые корректирующие мероприятия
- Эффективность внедряемых профилактических мероприятий



Динамика заболеваемости ИОХВ за 2021-2025 гг. (на 100 операций)



Сроки возникновения ИОХВ в динамике, 2021-2025 гг.



■ до 1 мес. ■ 1-3 мес. ■ 3-6 мес. ■ 6-12 мес.

# Инфекционная безопасность

15

**«Сигнальные события» (триггеры) клинических инцидентов (нежелательных событий)**

**Триггеры ИСМП**

- Положительные бактериологические посевы крови у пациентов, находящихся в стационаре >48 часов
- Выявление резистентных штаммов *E.coli*, *S.aureus*, *E.faecalis*, *K.pneumoniae*, *P.aeruginosa*, *A.baumannii*
- Положительный анализ кала на *Clostridium difficile*
- Лихорадка >37,5° (>3 дней после операции)

**Структура триггеров по эпидемиологической безопасности (за 9 мес. 2025)**

Триггер	Процент
температурище пациенты	55%
высев МО	29%
признаки инфекционного заболевания	7%
повторная госпитализация	7%
назначение АБТ	2%

**Параметры отчёта**

Дата госпитализации с: 16.07.2025  
Дата госпитализации по: 17.07.2025  
 Температура после даты операции: 3,00  
 Искать лихорадку (после операции) начиная с дня: \_\_\_\_\_

Печать Отмена По умолчанию

Лихорадка (температура  $\geq 37,6$ )  
После даты операции, начиная с дня 3  
Дата госпитализации с: 04.07.2025 по: 17.07.2025

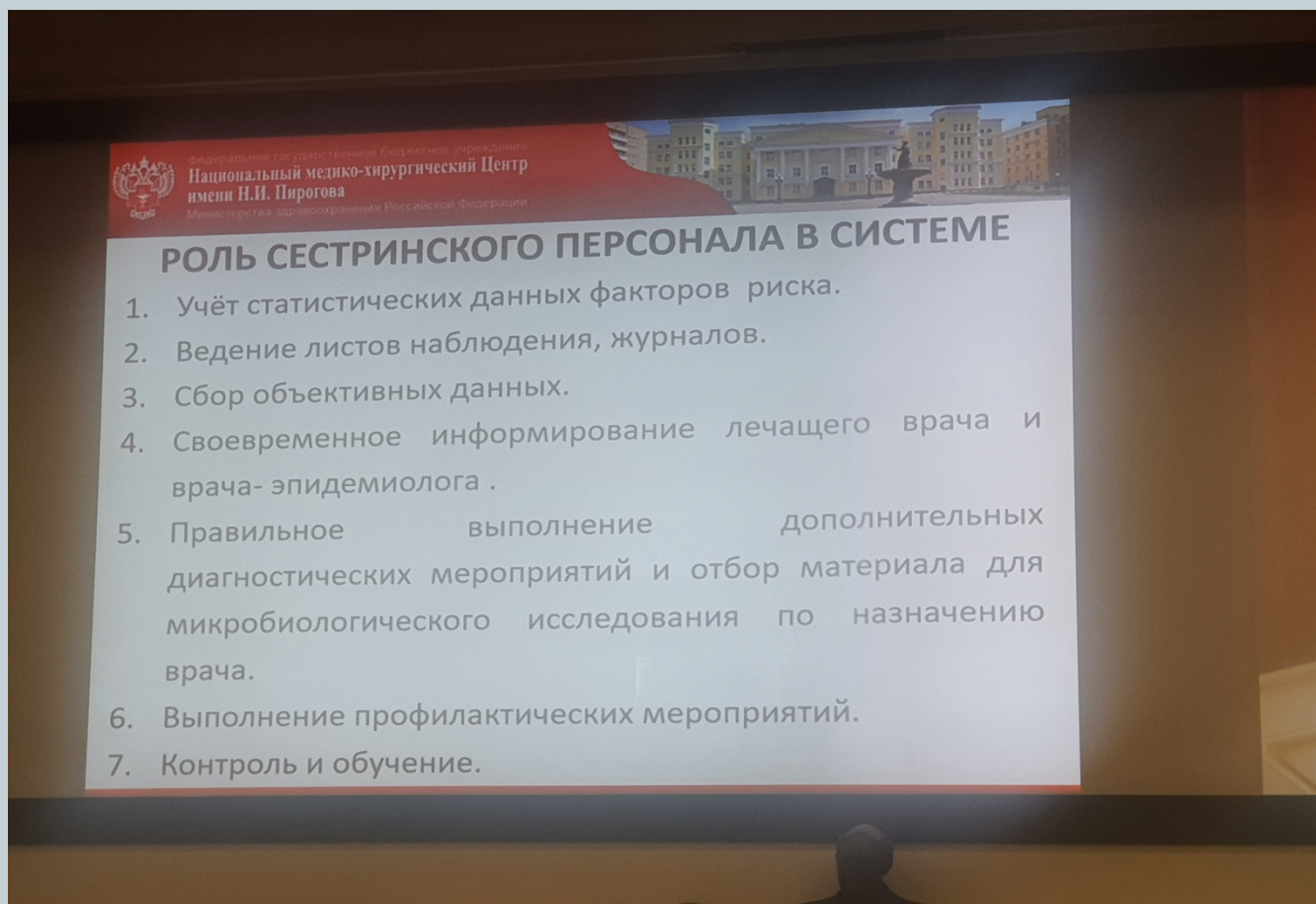
Номер ИБ	ФНО пациента	Отделение	Дата госпитализации	Дата выписки	Дата операции	Лихорадка (дата)	Отобран для аудита	Обоснование отказа в аудите
	Безмяловый Иван Иванович	травмотологич	10.07.2025	18.07.2025	11.07.2025	16.07.2025	да	

**JЦИТО**  
основан в 1921 г.  
им. Н.И.Приорова

# Инфекционная безопасность

16

Пивкина А.И., главная медицинская сестра ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова



# Инфекционная безопасность

17



федеральное государственное бюджетное учреждение  
**Национальный медико-хирургический Центр  
имени Н.И. Пирогова**  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

## АКТУАЛЬНЫЕ ИСМП В МНОГООПРОФИЛЬНОМ СТАЦИОНАРЕ

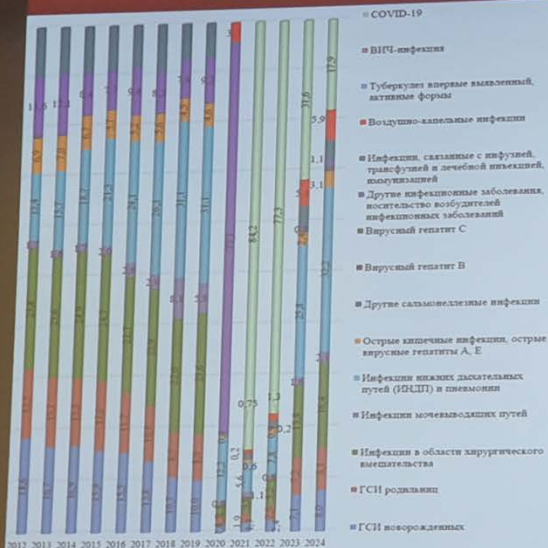


Рис. 1.264. Динамика нозологической структуры заболеваемости ИСМП в Российской Федерации с 2012 по 2024 г., %

Государственный доклад «О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации в 2024 году»



Инфекции нижних  
дыхательных путей



Инфекции области  
хирургических  
вмешательств



Инфекций  
мочевыводящих  
путей



Инфекций кожи и  
мягких тканей



Инфекций кровотока

# Обучение персонала

18

- Формирование приверженности студентов колледжей к соблюдению безопасной больничной среды;
- Дополнительные образовательные программы на базе колледжей
- Образовательные стратегии для формирования профессиональной компетентности в регионе: один и тот же проект (транспортировка пациентов, управление запасами Канбан и т.д.) реализуют в разных ЛПУ, а затем выбирают лучшую практику и тиражируют ее на все учреждения региона.

# Обучение персонала

19

- Человек послушавший доклад через 7 дней помнит 5% информации.
- Написавший сам запоминает 90%
- **ВАЖНО!** Каждая медицинская сестра провести 1 конференцию в год



# Обучение персонала + Наставничество

20

**ОБУЧЕНИЕ В ФОРМИРОВАНИИ БЕЗОПАСНОЙ БОЛЬНИЧНОЙ СРЕДЫ**

Обучение является не просто «передачей информации», а системообразующим процессом, который формирует индивидуальное и коллективное поведение.

<b>Формирование навыков</b>	<b>Формирование приверженности</b>	<b>Навык</b>	
			<b>+</b>
			<b>Приверженность</b>
			<b>=</b>
			<b>Безопасность медицинской деятельности</b>

Вологодская область.

Координационный Совет по сестринскому делу;

Школа организаторов сестринского дела – 2 раза в год;

Школа молодых главных сестер – цель: из опытной сестры сделать эффективного руководителя



# 30 октября Москва 2025 год онлайн

22



## Заседание профильной комиссии

В рамках конференции состоялось Заседание профильной комиссии МЗ РФ по специальности «Управление сестринской деятельностью», в котором приняла участие главный внештатный специалист по управлению сестринской деятельностью МЗ Тверской области Н.Г. Павлюк. На заседании рассматривались вопросы:

1. Примеры внедрения подходов/ инструментов бережливого производства;
2. Кадрового обеспечения;
3. Периодическая аккредитация;
4. Нормативно – правовое регулирование деятельности среднего персонала.

Прошел круглый стол, утверждение Протокола.

# 31 октября Москва 2025 год

23

## 3 секции – 31 доклад 5 МАСТЕР - КЛАССОВ

### 1. Венозные катетеры. Что нужно знать?

- 2. Соблюдение условий эргономики в условиях отделения анестезиологии реанимации

### 3. ЦСО

- 4. Соблюдение правил безопасности при работе с высокочастотными электрохирургическими аппаратами

# ЦСО



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

25

